



# 马修斯·拉马略 MATHEUS RAMALHO

## 合伙人

+55 21 3961 8527  
+55 21 99385 4053  
[matheus.ramalho@lickslegal.com](mailto:matheus.ramalho@lickslegal.com)

### 专业领域

- 银行和资本市场
- 破产和无力偿债
- 合同关系和合作伙伴关系
- 企业咨询
- 争议解决和 ADR
- 诉讼
- 专利
- 房地产和建设工程实务
- 特别投资和另类投资咨询
- 税务海关

### 语言

- 葡萄牙语
- 英语

Matheus Ramalho 于 2021 年加入利时律师事务所并于2025年成为合伙人，其专注于咨询服务、商业法和交易事务，尤其是银行、并购和企业咨询。Ramalho 先生拥有 USP 公司法和 UERJ 程序法双博士学位，对法律框架和程序复杂性有着深入、多维的理解，这对于应对当今复杂的商业挑战至关重要。

Ramalho 先生的咨询专业知识涵盖广泛的商业法相关领域，包括并购、不良资产收购和交易风险评估。他在为公司提供公司治理、监管合规和构建战略交易方面的建议方面有着良好的记录。他的咨询方法始终与客户的业务目标保持一致，而他在投资策略和特殊情况方面的背景使他在风险管理和服务策略方面表现出色。

除了交易和咨询能力外，Ramalho 先生还在各个行业拥有丰富的诉讼经验，尤其擅长公司法、破产和重组、金融和知识产权。他能够将复杂的法律问题分解为可行的策略，帮助金融服务客户有效地解决重大挑战，因此备受推崇。这包括公司估值、证券诉讼中的损害计算方法、错综复杂的股东诉讼、投资者纠纷或知识产权侵权损失等领域的评估。

Matheus 领导了许多重要项目，包括在巴西设立不同行业的公司、谈判战略交易以及促进收购复杂的无形资产，例如软件、药品许可证、法律索赔和估值具有挑战性的投资机会。他对在多个司法管辖区的决策过程中必须考虑的协同效应和距离因素的敏锐理解增强了他就跨境事务提供建议的能力。

在执业之余，Ramalho 先生还担任里约热内卢州律师协会立法事务咨询委员会主席，就关键法律问题向政策制定者提供建议。他将咨询、诉讼、交易专业知识和跨境洞察力独特地结合在一起，使他成为客户在复杂法律环境中导航的宝贵顾问。

### 代表性案例

- 为超过100亿巴西雷亚尔的企业诉讼案件提供法律咨询，包括衍生诉讼、收购案及高风险谈判。主导案件策略制定，优化法律申请及合同法律意见书。
- 就某公司为阻挠仲裁裁决而非法冻结11.05亿巴西雷亚尔资产的执行问

题发表意见。

- 就10亿巴西雷亚尔合并案中的程序继承与既判力问题提供法律咨询。
- 协助某国际银行在司法追偿与破产程序中，对2亿美元债务人资产实施监控。
- 与税务及会计团队共同设计了一项3亿巴西雷亚尔的资产重组方案，旨在为合伙人规避公司债务风险。
- 为一笔超过1.5亿巴西雷亚尔的交易优化税务与运营效率，设计交易协议结构。
- 为一家巴西顶尖实验室提供1.2亿巴西雷亚尔收购案的咨询服务。
- 为某大型公务员养老基金提供5000万巴西雷亚尔绿地撤资项目投资建议。
- 就法院批准的不良并购交易和解协议影响提供建议，该协议涉及4000万巴西雷亚尔的负债。
- 评估了以3500万巴西雷亚尔收购一家处于司法重整中的公司的可行性。
- 针对一家控股公司运营负债超过3000万巴西雷亚尔的污染风险，发布专项评估意见。
- 在一项以1000万巴西雷亚尔收购商场股权为豁免尽职调查程序提供依据而起草附函。
- 为某价值250万美元，专注于对战略投入进行逆向工程的项目而起草英语版研发合同。
- 为初创企业的50万巴西雷亚尔天使投资项目提供谈判与落地指导。
- 为某国际咨询公司提供巴西业务及跨境措施的咨询服务。
- 协助某国际知名特殊情形咨询公司完成困境资产收购。
- 协助某国际保险公司应对破产申请，梳理涉及数百万美元的债务问题。
- 协助某年上市公司实施了价值数十亿美元市值的巴西有毒药片计划。
- 就国有企业法在投资基金的影响方面提供专业建议。
- 为某上市公司就分析其自行申请破产对前任董事及股东的影响提供咨询服务。
- 向某娱乐公司就 STJ 先例对目标收购的影响提供建议。
- 就收购诉讼衍生债权的法律可行性提供咨询，包括评估融资方的盈利性。
- 通过协商对重组计划作出修订，为战略债权人争取在资产贱卖中获得优先权益。
- 对多笔收购交易中的欺诈风险进行评估，有效降低追索风险。
- 并购后如何废除过度限制性的竞业禁止条款。
- 就立法改革向国会议员提供咨询，为关键法案（保密、仲裁、破产、国家债务）作出贡献
- 代理某金融机构就12亿巴西雷亚尔金额向巴西中央银行提起诉讼。
- 处理了总价值超过5亿巴西雷亚尔的侵权及专利无效案件。
- 代理某汽车经销商的法庭破产案，涉案金额达4亿巴西雷亚尔
- 代理一项标准必要专利侵权诉讼演变成1.5亿巴西雷亚尔的纠纷
- 代表某金融机构在一笔1.2亿巴西雷亚尔的仲裁案中，成功执行了仲裁裁决。
- 代表继承人在一项涉及资产估值超过1.1亿巴西雷亚尔的争议性财产清点程序中出庭。
- 代理某足球俱乐部处理与大型银行之间涉1亿巴西雷亚尔投资协议的纠纷。
- 代表某造船厂在一项针对公共金融机构的6000万巴西雷亚尔诉讼中出庭应诉。
- 处理一起涉 5500 万巴西雷亚尔商业地产租赁合同的投资者权益纠纷。
- 承办一起标的额 5500 万雷亚尔的商业地产租赁合同项下投资者权益纠纷。
- 在标的额 4300 万雷亚尔的纠纷中，代理公司实际控制人与管理人员应对衍生诉讼索赔。
- 就一起标的额 3300 万巴西雷亚尔的法人人格否认纠纷，为某高净值客户提供法律意见，对抗困境基金。
- 代理某公司处理一起标的额 3000 万巴西雷亚尔的广播权侵权仲裁案件。
- 代理某专利持有人提起第二用途专利侵权诉讼，主张撤销标的额 2600 万巴西雷亚尔的公共招标。
- 代理某国际娱乐巨头处理一起标的额 2500 万雷亚尔的随售权纠纷仲裁。
- 代理某CTO应对巴西证券交易委员会（CVM）审理的庞氏骗局相关诉讼，成功使其豁免超 2000 万巴西雷亚尔的罚金。
- 代理葡萄牙投资者处理一起标的额 1500 万巴西雷亚尔的强制执行案件，帮助其全额追回投资款。

- 代理某标准必要专利持有人提起侵权诉讼，案件涉超 1300 万巴西雷亚尔罚金，且已取得临时禁令。
- 代理某建筑公司对巴西联邦公共债务银行提起标的额 1200 万巴西雷亚尔的诉讼。
- 代理某前董事，针对圣保罗某知名协会处理一起标的额 1100 万巴西雷亚尔的强制执行案件。
- 代理某律所，向某管理公司主张 950 万巴西雷亚尔的律师费强制执行。
- 协助客户处理一起标的额 800 万巴西雷亚尔的自愿公寓物业解散案件。
- 在并购交易中，代理卖方应对总计 700 万巴西雷亚尔的损害赔偿索赔。
- 就某特许经营协议中的竞业禁止条款开展强制执行，成功取得 290 万巴西雷亚尔的临时禁令。
- 处理各类规模合伙体的多起衍生诉讼，包括涉及家事法律关联的案件。
- 代理债权人参与各类破产程序，服务对象涵盖欧洲债券持有人。
- 代表一小群欧洲债券持有人处理一家债务为 650 亿雷亚尔的电信企业集团的破产重组；
- 代表一家银行处理其对巴西中央银行提起的 12 亿雷亚尔诉讼；
- 代表一家巴西汽车零售商公司处理 4 亿雷亚尔的破产重整；
- 设计公司重组战略，以保护超过 3 亿雷亚尔的资产免受业务负债的影响；
- 为一家国际银行就如何监控其申请破产、重整和清算的债务人超过 2 亿雷亚尔的资产提供咨询；
- 代表一家金融机构处理一起超过 1.2 亿雷亚尔的股东争议仲裁，包括仲裁裁决的执行；
- 在超过 1 亿雷亚尔的库存诉讼中代表客户；
- 代表一家体育俱乐部处理其与一家投资银行之间的股东诉讼，涉及超过 4000 万雷亚尔的争议；
- 代表一家公司参与涉及传输权所有权的超过 3000 万雷亚尔的仲裁；
- 为一家大型养老基金就对一个绿地项目的大量撤资提供咨询；
- 为一家国际咨询公司提供战略不良收购和投资咨询，对申请破产的巴西公司进行投资；
- 代表银行家和董事会成员处理由巴西资本市场管理局对违反信托义务和/或违反巴西证券法的调查；
- 在衍生诉讼中代表股东和董事，作为原告或被告。

## 专业亮点

- 拉丁美洲法律 500 强 – 关键律师 – 生命科学 (2025 年)；
- 巴西律师协会立法事务特别委员会主席 – 里约热内卢；
- 在里约热内卢的巴西律师协会高级倡导学校担任风险投资和创业项目学科的协调员；
- 里约热内卢巴西律师协会高级宣传学校公司破产学科协调员；
- 巴西律师协会 – 里约热内卢仲裁委员会成员；
- 2018 年巴西律师协会破产特别委员会成员 – 里约热内卢；
- 巴西律师协会民事诉讼研究特别委员会成员 – 里约热内卢；
- 巴西仲裁学生协会 ("Abearb") 主席 (2017-2018 年) 和财务主管 (2016-2017 年)；
- 2014-2016 年，巴西律师协会负责设计律师资格考试的特别委员会成员；
- 里约热内卢州立大学程序法法学硕士课程访问学者，讲授破产清算和重组程序；
- 里约热内卢国家法院法官学院访问学者 (2015 – 2018)。

## 所属协会

- 巴西律师协会 – 里约热内卢 (OAB/RJ)；
- 巴西律师协会 (IAB)；

- 文化研究所 (IEC)。

## 教育

- 里约热内卢州立大学State University of Rio de Janeiro - UERJ 法学博士候选人，巴西和美国法律下的证券诉讼和股东执行权 (在职)；
- 圣保罗大学University of São Paulo公司法金融、重组、公用事业博士 (Ph.D.) – USP (2023 年)；
- 里约热内卢州立大学State University of Rio de Janeiro – UERJ，程序法、破产重组、债权人和债务人权利之间的摩擦以及正当程序保护，博士学位 (Ph.D.) (2023 年)；
- 里约热内卢州立大学State University of Rio de Janeiro – UERJ 法学硕士 (LL.M)，治理、企业集团风险评估和污染与破产重组 (2017 年)；
- 里约热内卢联邦大学Federal University of Rio de Janeiro – UFRJ 法学学士 (LL.B.) (2014 年)。State University of Rio de Janeiro

## 出版物

- 巴西电力公司 (Eletrobras) 案：阿克西亚公司 (Axia)、联邦政府与“无主过错”的责任豁免, Relatório Reservado, 2025 年;
- (不) 完美：投资者保护机制还是军备竞赛的邀请函, Relatório Reservado, 2025 年;
- 推荐何时会演变成市场操纵, 保留报告, 2025 年;
- 债权人想挖掘美国人截至 2002 年的资产负债表, 保留报告, 2023 年;
- 美国司法是 Lemann、Telles 和 Sicupira 的最大威胁, 保留报告, 2023 年;
- 创业公司估值和知识资产关怀, Valor Econômico, 2023 年;
- 检察官办公室说，争议 3 个双敌并不能阻止 Oi 恢复, Telesíntese, 2022 年;
- 针对合作伙伴的执法：巴西公司法和程序法的多学科研究, RSDE, 2022 年;
- 仲裁和透明度：必要的对话, FGV, 2021 年;
- 破产和个人致富法, Valor Econômico, 2021 年;
- 参与报告：《2021 年巴西地方营商环境》, 世界银行, 2021 年;
- 我们是通过司法重组来拯救巴西足球吗？, Estadão, 2021 年;
- 巴西的重组和破产法, Lexology, 2019年;
- 收购庭外重组公司资产时需要考虑的方面。在：法律和公司财务的新主题, Quartier Latin, 2019 年;
- 关于国际仲裁对解决公司利益冲突的贡献的思考, Journal of Banking Law and Capital Markets, 2017 (银行法与资本市场杂志, 2017) ;
- 巴西石油行业的仲裁。收录于：《海事与港口法：纪念 Sérgio Mattes 教授的当代研究》，Arraes Editores, 2017 年;
- 调解作为平息冲突的工具, Revista dos Tribunais, 2017 年;
- 仲裁与破产和司法重组的兼容性。载于：《2015 年民事诉讼法》下的仲裁争议问题, Editora GZ, 2018 年;
- 合作伙伴关系及其特点。商法, 2015 年;
- 从巴西法律制度的角度探讨管辖权概念与仲裁之间的对话。2014 年, 过程与管辖权;
- 简化公司 (RE-SAS) 和简化公司结构的现象。商法, 2014 年;
- 石油、天然气和衍生物海上运输的监管：分析第 170/2002 号澳大利亚国家石油公司条例以及 ANTAQ 和 ANP 在该领域的归属。年鉴第 7 届 PD PETRO, 2013 年;
- 石油工业的法律和经济分析：盐下地区新监管框架的期望和挑战。法律与经济学, 2013 年